



I) PERFIL DA UNIVERSIDADE QUANTO A SUA AUTONOMIA DIDÁTICO-CIENTÍFICA, ADMINISTRATIVA E DE GESTÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL;

a) Estrutura organizacional.

Pré-teses:

- **Proposta:** Dar mais estrutura à controladoria interna, fazendo com que a mesma funcione, oferecendo suporte às dúvidas e necessidades quanto às legislações vigentes para os campi.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

Docente: Marco Antonio Camillo de Carvalho

- **Proposta:** Planejar o investimento em infra-estrutura dando condições de todos os campi possuírem estrutura semelhante, proporcionando o mesmo atendimento à toda comunidade acadêmica.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

Docente: Marco Antonio Camillo de Carvalho

- **Proposta:** Normatização do funcionamento das supervisões da universidade.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

- **Proposta:** Abertura de concurso de vagas já existentes para apoio, técnicos e docentes para a universidade

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

- **Proposta:** Criação de vagas de PTES e docentes que atendam as demandas de cada campus (inclusive para atendimento aos portadores de necessidades especiais).

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

- **Proposta:** Criar atribuições padronizadas para os DGA's de todos os campi e sede administrativa.

Justificativa: Foram criados os cargos comissionados de acordo com a lei 319/2008, porém não foram definidas as atribuições de cada cargo.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

- **Proposta:** Com o advento da implantação de novos cursos faz-se necessário a equiparação no número de DGA's em cada campus.

Justificativa: Quando da elaboração dos projetos para a implantação de novos cursos é essencial à previsão de PTES que serão necessários para suprir a demanda de trabalho gerado, bem como das respectivas funções comissionadas.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

II) ORÇAMENTO E FINANCIAMENTO DA UNIVERSIDADE.

a) Fundações de apoio;

Pré-teses:

- **Proposta:** Definir em estatuto as atribuições e administração da COVEST e da FAESP, indicando elaboração de regimento próprio com transparência na prestação de contas e de forma democrática.

Justificativa: A COVEST e FAESP não estão regimentadas no estatuto da UNEMAT e tampouco possuem regimento próprio. Mesmo no caso destas serem de direito privado, suas atribuições e gestão devem estar em regimento



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



próprio e devem prestar contas para a assessoria jurídica da UNEMAT ou a uma auditoria independente e externa à UNEMAT, e divulgada ao público geral.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

- **Proposta:** Criação de novas fundações para cada campus ficando esta encarregada de prestar conta aos colegiados regionais.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

b) Descentralização no repasse financeiro dos campi

Pré-teses:

- **Proposta:** Financeiro e orçamento sendo fornecidos antecipadamente para que se tenha condições de se planejar a aplicação dos mesmos.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

Docente: Marco Antonio Camillo de Carvalho

- **Proposta:** Padronizar os gastos da universidade criando práticas licitatórias próprias, abrangendo toda a universidade, trazendo maior facilidade e economicidade nas aquisições.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

Docente: Marco Antonio Camillo de Carvalho

• **Proposta:** Ter um caixa de emergência com normatização de uso, para que possa atender pequenos custos esporádicos e urgentes sem a burocracia hoje existente.

Autores PTES: Giancarlo Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

Docente: Marco Antonio Camillo de Carvalho

• **Proposta:** O repasse de recursos deve ser de acordo com a especificidade e proporcional ao custo de cada curso/campus.

Justificativa: Os cursos que demandam da utilização de laboratórios, equipamentos específicos, vidrarias, reagentes químicos e produtos biológicos, áreas experimentais, viveiros, aulas de campo, maquinários e implementos agrícolas, possuem o custo/acadêmico maior do que aqueles que necessitam apenas de espaço físico, laboratório de informática e biblioteca.

Autores PTES: Giancarlo Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

Docente: Marco Antonio Camillo de Carvalho



III. GESTÃO DEMOCRÁTICA, TRANSPARENTE E PARTICIPATIVA.

a) Processos eletivos para escolha de dirigentes;

Pré-teses:

- **Proposta:** Composição paritária nos conselhos.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

- **Proposta:** Alteração do parágrafo único do artigo 78 do estatuto da UNEMAT, para constar: “as eleições são realizadas através do voto secreto, direto e proporcional eqüitativo entre os segmentos da comunidade acadêmica, a saber, corpo docente, discente e técnico.” (docente 33,33%; PTES 33,33%; Acadêmicos 33,33%).

Justificativa: os interesses dos segmentos da comunidade acadêmica são diferentes, mesmo que não contraditórios, e com o voto universal, como é hoje, a representatividade docente e técnica não é significativa, sendo que o corpo discente é que é transitório e sem vínculo empregatício.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

- **Proposta:** alteração do artigo 9 do estatuto da UNEMAT, retirando o poder de voto das pró-reitorias no CONSUNI e CONEPE.

Justificativa: pró-reitores são cargos indicados e executivos, e não eleitos e deliberativos, portanto não devem representar democraticamente os interesses da comunidade acadêmica nos conselhos superiores.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

• **Proposta:** a) Alteração do artigo 45 do estatuto da UNEMAT, incluindo item III – assessor pedagógico do departamento. Incluir subseção III para atribuições do assessor e alterar competências do chefe de departamento.

B) Inclusive com possibilidade de ministrar no máximo 8 horas aulas semanais, tanto quanto o chefe.

Justificativa: segundo a normativa 004/2008/2 da PROEG, as atuais atribuições da chefia do departamento devem ser divididas com o assessor pedagógico. E como é este último quem fará as principais intermediações pedagógicas entre os discentes e docentes, dividirá responsabilidades com o chefe de departamento, facilitando a gestão da unidade básica da universidade.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

• **Proposta:** A eleição do assessor pedagógico deverá ocorrer em chapa única com o chefe de departamento, de igual duração de mandato, de dois anos. O coordenador pedagógico, de pesquisa e pós-graduação e de extensão e cultura do campus também deveria concorrer em chapa única com o coordenador do campus, de igual duração de mandato, de dois anos.

Justificativa: democratização da escolha das duas frentes de trabalho do departamento, uma política e administrativa, e outra científica e pedagógica.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

• **Proposta:** Os PTES terão direito de concorrer a cargos eletivos, conforme a Lei complementar 321/2008.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



Justificativa:

-A lei complementar 321/2008, em seu artigo 9º estabelece o direito dos PTES a pleitearem cargos eletivos.

-Os PTES ocupantes de cargos eletivos podem exercer a atividade para a qual foi eleito contribuindo para a diminuição de despesas originadas da contratação de docentes interinos para substituir o docente que está em cargo eletivo. Além de perceber a metade da remuneração de um professor doutor.

-Professores mestres e doutores são fundamentais nas atividades de ensino, pesquisa e extensão ficando a instituição prejudicada quando estes estão a frente de cargos eletivos.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

b) Conselhos: funcionamento, atribuições e composição;

Pré-tese:

• **Proposta:** definir em estatuto as atribuições e administração da COVEST e da FAESP, indicando elaboração de regimento próprio com transparência na prestação de contas e de forma democrática.

Justificativa: a COVEST e FAESP não estão regimentadas no estatuto da UNEMAT e tampouco possuem regimento próprio. Mesmo no caso destas serem de direito privado, suas atribuições e gestão devem estar em regimento próprio e devem prestar contas para a assessoria jurídica da UNEMAT ou a uma auditoria independente e externa à UNEMAT, e divulgada ao público geral.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



- **Proposta:** alteração do artigo 29, item ix, do estatuto da UNEMAT que possibilita o ad referendum pelo reitor, para constar: “estabelecer em caso de urgência, *ad referendum* dos conselhos superiores, os atos necessários à realização de atividades acadêmicas, submetendo-os à aprovação do conselho competente na reunião imediatamente posterior ao ato, com exceção de deliberações em matérias previstas nos itens V, VII, VIII, IX, X, XIII, XV, XVI, XVII, XVIII do artigo 14, e dos itens II, III, VI, X, XIII, XIV do artigo 21.”

Justificativa: limitar o uso do mecanismo de gestão *ad referendum* com o objetivo de primar pelas decisões democráticas e transparentes em matérias de suma importância para a comunidade acadêmica.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

- **Proposta:** Alteração do artigo 22 do estatuto da UNEMAT, incluindo parágrafo único como se segue: “funções e cargos ocupados por membros indicados nos órgãos de administração central e regionalizada não poderão ser ocupados por parentes em até o terceiro grau com o reitor, o vice-reitor ou algum pró-reitor.”

Justificativa: eliminar o nepotismo da administração da UNEMAT.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

- **Proposta:** Reformulação das atribuições do conselho regional e da coordenação de campus para atribuir maior autonomia na gestão administrativa, científica, financeira e pedagógica da UNEMAT, a partir de regimentos internos próprios para cada campus, analisados e deliberados pelo CONSUNI ou CONEPE.

Justificativa: descentralização, desburocratização e transparência na gestão dos *campi*.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

- **Proposta:** inclusão, em calendário anual, das reuniões do CONSUNI e CONEPE e colegiados.

Justificativa: democratização e compromisso na gestão universitária.

Autores Docentes: Amanda F. Mortati, Thiago José, Nilton Sousa, Marco Leandro Garcia e Walmor Moyá Peres.

Proposta: Paridade de membros nos conselhos, observando a proporcionalidade de cada segmento (docente 33,33%; PTES 33,33%; Acadêmicos 33,33%).

Justificativa: Sendo os conselhos o espaço democrático de discussão da universidade a proporcionalidade de membros vem de encontro ao princípio básico e fundamental das IES que se fundamenta na formação e exercício da cidadania.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

- **Proposta:** Obrigatoriedade de divulgação de data e pauta das reuniões dos colegiados para a comunidade acadêmica.

Justificativa: Tendo como base o CONEPE e CONSUNI que tem suas datas e pautas divulgadas com antecedência, da mesma forma sejam as reuniões dos Conselhos Superiores e Colegiados de Curso.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

c) Avaliação institucional.

- **Proposta:** Ser realizada anualmente, com amostragem aleatória de 33,33% de cada seguimento.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

- **Proposta:** A partir da avaliação, os pontos considerados deficientes sejam prioridades na aplicação de recursos.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho.

IV. DIRETRIZES PARA O ENSINO, A PESQUISA E A EXTENSÃO.

A) Fóruns temáticos;

B) Assistência estudantil;

C) Política de qualificação e avaliação dos profissionais da UNEMAT.

Pré-teses:



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



- **Proposta:** Institucionalização dos projetos vinculados a aprovação do colegiado de curso.

- **Proposta:** Geração de política continuada interna de financiamento para projetos de baixo custo em pesquisa e extensão (fidpex).

Justificativa: investimento institucional em ciência e infra-estrutura, a partir de edital anual.

Autores Docentes: Luis Fernando Caldeira Ribeiro, Julio Cesar Wojciechowski, Jair Figueiredo do Carmo, Kelli Cristina Ap. Munhoz, Célia Regina Araujo Soares e Solange Aparecida Arrolho da Silva

- **Proposta:** Estabelecimento de uma política de publicações dentro da instituição.

-Recursos para as revistas institucionais que tenham pelo menos 3 (três) indexações – auxílio na tiragem.

-Garantir recursos para a publicação dos docentes através de subsídios para as publicações em revistas que realizam cobranças.

Autores Docentes: Luis Fernando Caldeira Ribeiro, Julio Cesar Wojciechowski, Jair Figueiredo do Carmo, Kelli Cristina Ap. Munhoz, Célia Regina Araujo Soares e Solange Aparecida Arrolho da Silva

- **Proposta:** Estabelecer uma política de pesquisa na instituição.

Destinar recursos para o trabalho de conclusão de curso

-Disponibilização de verbas para os departamentos apoiarem o desenvolvimento de pequenos projetos de monografias de conclusão de curso, quando os estudantes não estiverem em nenhum dos projetos em desenvolvimento.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



-Periodicidade e isonomia nos editais de pesquisa/extensão fomentados pela instituição e garantia do repasse dos recursos ao projeto. O recurso deverá ser repassado ao pesquisador integralmente, devendo o mesmo prestar contas a instituição. Alteração da fonte 121 para uma fonte específica.

-Aquisição permanente e universalização do portal de publicação da capes.

Autores Docentes: Luis Fernando Caldeira Ribeiro, Julio Cesar Wojciechowski, Jair Figueiredo do Carmo, Kelli Cristina Ap. Munhoz, Célia Regina Araujo Soares e Solange Aparecida Arrolho da Silva

• **Proposta: Fóruns de pesquisa, ensino e extensão.**

-Regionalização dos fóruns de pesquisa, ensino e extensão e discussão final com delegados eleitos pelos seus pares no termino do ano letivo.

Periodicidade: anual

-Mudança na ordem da resolução 115/2003, onde os grupos de trabalhos serão de cunho regional e as conferências realizadas em um evento global.

-Rotatividade da sede do evento geral

-Evento custeado com recurso das pró-reitorias.

Autores Docentes: Luis Fernando Caldeira Ribeiro, Julio Cesar Wojciechowski, Jair Figueiredo do Carmo, Kelli Cristina Ap. Munhoz, Célia Regina Araujo Soares e Solange Aparecida Arrolho da Silva

• **Proposta: Fortalecimento e divulgação do teleduc.**

-Reestruturação e modernização dos laboratórios de informática e implementação da central do teleduc em cada campus.

Autores Docentes: Luis Fernando Caldeira Ribeiro, Julio Cesar Wojciechowski, Jair Figueiredo do Carmo, Kelli Cristina Ap. Munhoz, Célia Regina Araujo Soares e Solange Aparecida Arrolho da Silva



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



• **Proposta: Política de qualificação**

- prioridade aos docentes de menor grau de titulação para saírem para qualificação, o mesmo tempo destinado a qualificação deverá ser cumprido no campus de origem em atividades de ensino, pesquisa e extensão, sendo vetado concorrer a cargo de gestão.
- o departamento é responsável pela decisão das áreas contempladas para o afastamento para a qualificação, respeitando a política da universidade.
- o critério para o desempate em caso de igualdade será a barema, que deverá contemplar as áreas de ensino, pesquisa e extensão de forma equitativa.
- elaboração de uma regulamentação para a participação em eventos e captação de recursos destinados para que o docente possa representar a instituição em eventos regionais, nacionais e internacionais.

Autores Docentes: Luis Fernando Caldeira Ribeiro, Julio Cesar Wojciechowski, Jair Figueiredo do Carmo, Kelli Cristina Ap. Munhoz, Célia Regina Araujo Soares e Solange Aparecida Arrolho da Silva

• **Proposta: Mudança na política de distribuição de disciplinas inter e intradepartamental, visando o aproveitamento dos diversos saberes, e altas capacidades/habilidades dentro das áreas de conhecimento.**

- um professor muitas vezes atua em uma determinada disciplina mais possui capacidade técnica comprovada para atuar em outras de forma interdisciplinar, então porque não aproveitar este potencial? A nova forma de distribuir disciplina funciona da seguinte maneira: um professor torna-se o coordenador da disciplina, mais outros professores podem atuar no desenvolvimento da mesma durante o semestre. A carga horária atribuída ao professor é contabilizada na sua carga horária semestral. Os créditos e carga horária são compartilhadas/distribuídas entre os professores atuantes naquela disciplina, de modo que possibilite ao professor durante o semestre letivo se organizar de tal



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



forma que o mesmo possa desenvolver suas pesquisas, em períodos em que não estará na sala de aula. Assim, os professores pesquisadores terão mais tempo para desenvolver as demais atividades de pesquisa e extensão, fortalecendo os cursos e a universidade.

Autores Docentes: Luis Fernando Caldeira Ribeiro, Julio Cesar Wojciechowski, Jair Figueiredo do Carmo, Kelli Cristina Ap. Munhoz, Célia Regina Araujo Soares e Solange Aparecida Arrolho da Silva

- **Proposta:** Curso de formação continuada (treinamentos, cursos *lato sensu* e *stricto sensu*) para cada área de atuação, ofertados e/ou financiados pela UNEMAT.

Justificativa: A formação continuada é de fundamental importância para a qualidade dos serviços prestados a comunidade, tendo em vista que a todo momento vivenciamos constantes alterações estruturais, legais e tecnológicas.

Autores Docentes: Luis Fernando Caldeira Ribeiro, Julio Cesar Wojciechowski, Jair Figueiredo do Carmo, Kelli Cristina Ap. Munhoz, Célia Regina Araujo Soares e Solange Aparecida Arrolho da Silva

- **Proposta:** Editais de projetos de pesquisa e extensão que contemple a coordenação aos PTES.

Justificativa: Atualmente a UNEMAT dispõe de inúmeros PTES capacitados para desenvolver atividades de pesquisa e extensão que beneficiará tanto a comunidade acadêmica como a comunidade local.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedrosa, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



- **Proposta:** Adequação das normas que regulamentam o TCC contemplando além de docentes, PTES que possuam nível de formação suficiente para orientar Trabalhos de Conclusão de Curso de Graduação.

Justificativa: Como o orientador é convidado pelo discente e existem PTES com titulação em muitos casos igual ou superior aos docentes não existe amparo legal para tal distinção haja vista, que a lei complementar 321/2008 assegura em seu art. 9º a execução de atividades de ensino pesquisa e extensão.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedrosa, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho

V. POLÍTICA DE EXPANSÃO DA UNIVERSIDADE

a) Diretrizes gerais para abertura de novos cursos e/ou campi

Pré-teses:

- **Proposta:** Levantamento de demanda para novos cursos de acordo com a realidade de cada região.

Diagnóstico/justificativa: aparentemente, a região norte do estado de mato grosso é carente de profissionais na área de licenciatura, fato este justificado pela freqüente falta de professores nas diferentes áreas do conhecimento. Assim, faz-se necessário o levantamento, através de metodologias de amostragem adequadas, dessa aparente carência de profissionais na área de ensino. Esse diagnóstico irá gerar embasamento para o desenvolvimento de um plano de abertura de novos cursos.

Além do levantamento para gerar informações que irão subsidiar a criação de cursos na área de licenciatura, nesse mesmo estudo, é possível levantar a



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



demanda em relação a outros cursos, principalmente aqueles que venham a formar profissionais que irão suprir uma natural tendência da região.

Autores Docentes: Ostenildo Ribeiro Campos, Oscar Mitsuo Yamashita, Divina Sueide de Godoi, Kelte Resende Arantes e Ana Aparecida Bandini Rossi.

- **Proposta:** Criação de novos campi/cursos vinculada a investimentos em infraestrutura e aumento do repasse (vinculado a abertura de novos cursos/campus após estruturação dos já existentes).

Diagnóstico/justificativa: mesmo após o diagnóstico das reais necessidades locais e regionais da abertura de novos cursos, sua implantação ficará vinculada ao aumento do repasse financeiro para a UNEMAT e investimento em infraestrutura.

Autores Docentes: Ostenildo Ribeiro Campos, Oscar Mitsuo Yamashita, Divina Sueide de Godoi, Kelte Resende Arantes e Ana Aparecida Bandini Rossi.

- **Proposta:** Não serão abertos novos cursos por *ad referendum*.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho

- **Proposta:** Os cursos fora de sede devem ser ofertados no período de férias acadêmicas dos cursos regulares. Não havendo possibilidade, que seja descontado da folha de pagamento os valores pertinentes aos dias que o profissional estiver afastado de suas atividades no seu campus de origem, uma vez que esses cursos são totalmente custeados por recursos externos.

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA



Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedroga, Lygia Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho

• **Proposta:** Para abertura de novos cursos/Campi deveram ser levados em consideração os seguintes pontos:

- a) Que venham ao encontro das necessidades sócio-econômicas da região;
- b) Que se orientem por uma análise recente e prospectiva da profissão, em que sejam incluídas tendências e políticas gerais e específicas, levando em consideração, primordialmente:
 - O número de profissionais formados e instalados na região;
 - O número de cursos (públicos) existentes no Estado e série demonstrativa da demanda à educação superior;
 - A proximidade geográfica com outros cursos (públicos) similares, a demanda social, o que inclui o potencial do mercado de trabalho;
- c) Que apresente uma análise comprobatória da otimização do aproveitamento dos recursos humanos envolvidos e qualificação profissional;
- d) Que comprovem a existência e a disponibilidade de salas de aula, instalações administrativas, laboratórios, equipamentos, acervo bibliográfico especializado e outras condições físicas e materiais necessários ao desenvolvimento do curso, assim como a garantia de sua atualização e reposição;
- e) Que demonstrem as necessidades e apresentem um cronograma para a aquisição de materiais, assim como a origem dos recursos pertinentes;

Autores PTES: Giancarlos Benetti, Dirceu da Rosa Martins, Anderson Paulo Rossi, Mairo Fabio Camargo, Sergio Alessandro S. Fragoso, Clades Zimmermann, Alcina Alves de Araujo, Wagner Domingos de Sousa, José Carlos



**ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA**



Antunes de Oliveira, Vanderson Ricardo Jorge, Jesus Ap. Pedrosa, Lygia
Ebúrneo, Viviane G. Fraga e Rosemeire Coelho